

ZENTRALE PROJEKT-ADMINISTRATION – MIT ABAPROJECT AUCH FÜR DIENSTLEISTER EFFIZIENT UND EINFACH



Nichts ist so beständig wie Veränderungen. Sie bringen für jedes Unternehmen Chancen und Gefahren. Seit 1965 unterstützt die Brandenberger+Ruosch AG mit einem hochqualifizierten Team von Management-Beratern öffentliche und private Auftraggeber um die Chancen zu nutzen und die Gefahren abzuwenden.

Anfang 2000 wurde die Projektadministration mit der ABACUS Leistungs-/Projektabrechnung AbaProject ergänzt. Durch die optimale Integration in das bestehende ABACUS Umfeld konnten die organisatorischen Abläufe vereinfacht und frühere Redundanzen eliminiert werden.

KERNKOMPETENZEN DER BRANDENBERGER+RUOSCH AG

Mit ca. 50 erfahrenen Spezialisten aus den Bereichen Bau, Engineering, Informatik und Betriebswissenschaften verfügt B+R über ein ausgezeichnetes Leistungspotential zur Führung und Betreuung komplexer Investitions-, Technik- und Organisationsprojekte. Dabei unterteilen sich die Kern-tätigkeiten in folgende Fachbereiche:

- Projektmanagement
- Qualitätsmanagement
- Unternehmensentwicklung/Informatik

B+R ist für Investoren, Bauherren und Unternehmer im privaten und öffentlichen Umfeld als Projektleiter, Controller, Coach, Moderator, Know-how-Träger oder Trainer tätig.

IST-ZUSTAND UND PROJEKT-ZIELE

Die Brandenberger+Ruosch AG arbeitet seit Mitte 1998 mit den Applikationen Finanz-, Debitoren-, Kreditoren- und Lohnbuchhaltung von ABACUS.

Nachdem die eingesetzte Projektverwaltungs-Software den Jahrtausendschritt nicht bewältigen konnte, lag es auf der Hand, für diesen Bereich das Produkt AbaProject einzusetzen. Für die Abrechnung der erfassten Leistungen werden diese im Fakturierungsprogramm Aba-WorX weiterbearbeitet.

Die Zielsetzungen des Projektes lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- 1) Unterbruchsfreie Ablösung des "alten" Systems
- 2) Integration in die bestehenden ABACUS Applikationen
- 3) Optimierung der Schnittstellen
- 4) Vereinfachung der betrieblichen Abläufe: Rationelle Leistungserfassung, Abrechnung und Fakturierung
- 5) Projekt-Controlling mit aussagekräftigen Auswertungen (wie bisher)
- 6) Bereitstellung der Grunddaten für eine leistungsorientierte Entlohnung (wie bisher)

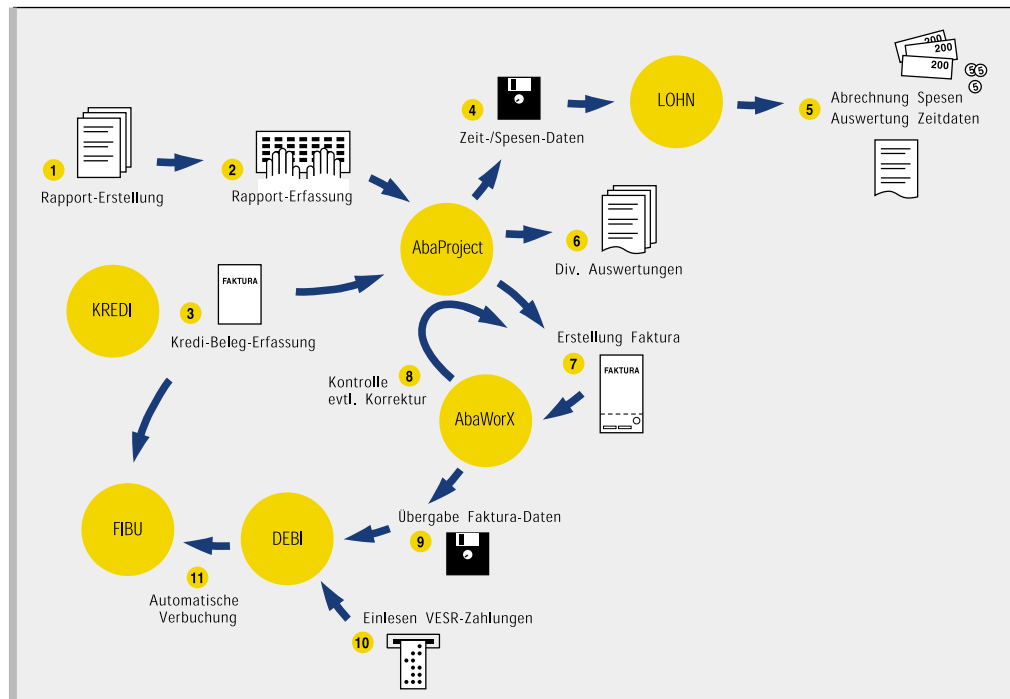
PROJEKT-METHODE UND VORGEHENSWEISE

Damit die Möglichkeiten des Produktes AbaProject genutzt werden konnten, war eine detaillierte Ist-Aufnahme und eine klare Anforderungs-Definition erforderlich. So konnte sichergestellt werden, dass das neue System die Bedürfnisse abdeckt und die neuen Möglichkeiten der integrierten Schnittstellen optimal ausgenutzt werden konnten.

Um das Ziel der unterbruchsfreien Ablösung des bestehenden Systems zu gewährleisten, wurde nach dem Aufbau der Stammdaten ein Parallelbetrieb der beiden Systeme durchgeführt. Diese Testphase diente nicht nur der technischen Verbesserung der Lösung sondern gab vor allem auch den Projektbeteiligten die notwendige Sicherheit für die Umstellung auf den Produktiv-Betrieb.

LÖSUNGSBESCHREIBUNG

- 1) Der Mitarbeiter füllt seine Rapporte über die geleistete Arbeitszeit und die Spesenauslagen aus und leitet sie monatlich an die Projekt-Administration weiter.
- 2) Die Erfassung der Mitarbeiter-Rapporte im AbaProject erfolgt zentral in der Projekt-Administration. Hier werden den Projekten ausserdem interne Leistungen wie Kopien, Büromaterial etc. belastet.
- 3) Dritt-Rechnungen, die einem Kunden weiterverrechnet werden müssen, werden wie gewohnt in der Kreditorenbuchhaltung erfasst. Durch die Zuweisung der Rechnung zu einem Projekt wird dieses automatisch belastet und bei der Fakturierung berücksichtigt.
- 4) Einmal monatlich werden die Spesen und die Arbeitszeiten der Mitarbeiter an das Lohnsystem übertragen.
- 5) Die Auszahlung der Mitarbeiter-Spesen erfolgt automatisch mit der nächsten Lohnzahlung. Nach der Abrechnung der Zeitdaten stehen auch die Mitarbeiter-Auswertungen über die Ferien- und Überzeitguthaben zur Verfügung.
- 6) Direkt aus AbaProject stehen Projekt-Controlling-Listen zur Verfügung. Einige Spezial-Auswertungen können über den Report Writer AbaView ausgedruckt werden.



ABACUS Gesamtlösung mit AbaProject: Datenfluss

- 7) Die erfassten Leistungen werden abgerechnet. Die Faktura wird automatisch mit AbaWorX erstellt. Ein Exemplar dieses Faktura-Vorschlags wird dem Projektleiter zugestellt.
 - 8) Die Rechnungen werden durch die Projektleiter kontrolliert und falls notwendig angepasst. Diese Korrekturen werden direkt im AbaProject vorgenommen.
 - 9) Die definitiven Rechnungen inkl. VESR können nun gedruckt, versandt und ohne weitere Bearbeitung an das Debitoren-System übergeben werden.
 - 10) Die Abbuchung der Debitoren-Zahlungen kann automatisch mittels Einlesen des VESR-Files erfolgen. Die manuelle Bearbeitung wird auf ein Minimum reduziert.
 - 11) Die Verbuchung von Rechnung und Zahlung in die Finanzbuchhaltung geschieht durch die online-Anbindung ohne weitere Benutzereingriffe.
- AbaProject zeigt sich heute bei der Brandenberger+Ruosch AG als Kern-Applikation in der Projekt-Administration. Der Arbeitsprozess wird durch die Integration vereinfacht und beschleunigt.

INFORMATIONEN IN KÜRZE

Anzahl zu rapportierende Mitarbeiter:	ca. 45
Anzahl Erfassungen pro Monat:	ca. 1'500
Anzahl Kunden-Projekte:	ca. 150
Anzahl Debitoren-Rechnungen pro Monat:	60-80

Für Auskünfte zur beschriebenen Lösung stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:

SPEZIALITÄTEN

Die Herausforderungen in diesem Projekt lagen in der Lösung der betriebspezifischen Anforderungen:

- **Tarifgestaltung:**
Die zu verrechnenden Ansätze werden grundsätzlich auf Stufe der Mitarbeitergruppe festgelegt. Dieser Ansatz kann jedoch pro Projekt und sogar auch pro Mitarbeiter individuell abweichen.
- **Rückbuchung von Zu- und Abschlägen:**
Über- oder Unterdeckungen auf den Projekten müssen auf die am Projekt beteiligten Mitarbeiter zurückgebucht werden, damit eine Kennzahl für die leistungsorientierte Entlohnung berechnet werden kann.
- Die Fakturen werden in deutscher und französischer Sprache an die Kunden versandt.

NUTZEN

Die offensichtlichen Vorteile der neuen Lösung liegen insbesondere in der Vereinfachung bei der Fakturaerstellung und der automatischen Weitergabe an die Debitorenbuchhaltung. Ebenso kann durch die Übergabe der ABAProject-Daten an die Lohnbuchhaltung Zeit gespart werden. Durch die automatischen Verbuchungen entfallen frühere Fehlerquellen und mehrfache Kontrollaufgaben.

Daneben ist ABAProject ein ideales Instrument zur Umsetzung eines aussagekräftigen Projekts-Controllings, sowohl kostenmässig auf Auftragsstufe wie auch produktivitätsorientiert auf der Ebene Mitarbeiter.

SCHLUSSWORT

Da es sich bei diesem Auftrag um ein Pilotprojekt handelte, forderte die Umsetzung von allen Partnern einen aussergewöhnlichen Einsatz. Wir möchten uns an dieser Stelle bei allen Beteiligten für ihr grosses Engagement bedanken. ■

BRANDENBERGER+RUOSCH AG



Frau Edith Jörger

Industriestrasse 24
CH-8305 Dietlikon
Telefon 01 805 47 77
E-Mail: jo@brandenbergerruosch.ch



FS CONTRUST GMBH



Die Firma FS Contrust GmbH wurde im Januar 1999 als unabhängige Treuhand- und Beratungsgesellschaft von den beiden Jungunternehmern Yvonne U. Signer und René Frehner gegründet.

Durch unser fundiertes Know-how in Betriebswirtschaft, Organisation und Projektmanagement zeichnen wir uns für Informatik-Lösungen zur Unterstützung der betriebswirtschaftlichen Abläufe besonders aus.

Herr René Frehner

Buchhalter mit eidg. Fachausweis
Informatik-Projektleiter mit eidg. Fachausweis

FS Contrust GmbH

Ringstrasse 70
CH-8057 Zürich
Telefon 01 313 06 75
E-Mail: rene.frehner@fscontrust.ch

